

EXPERIENCIA PROFESIONAL

Cargo actual:

- Profesora Investigadora y Directora fundadora del Programa Interdisciplinario sobre Política y Prácticas Educativas, Centro de Investigación y Docencia Económicas (CIDE), desde 09/2012.

Cargos anteriores:

- Profesora visitante, Georgetown University, Washington DC (2011).
- Comisionada para Desarrollo Político, Secretaría de Gobernación, México (01/2009-07/2010).
- Representante de la OCDE para México y América Latina, México (04/2007-01/2009).
- *Dean of the College* y Vice Rectora de Asuntos Académicos, *The American University of Paris*, Paris, Francia (2005-2006).
- Directora, Centro para el Desarrollo Democrático, Instituto Federal Electoral, México (2004-05).
- Secretaria Académica y Profesora-Investigadora, CIDE, México (1996-2004).
- Profesora-Investigadora y fundadora de la Licenciatura en Relaciones Internacionales, Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM), México (1992-1995).
- Miembro Programa de formación de profesores, El Colegio de México (1991-1992).

OTRAS ACTIVIDADES PROFESIONALES

Profesora invitada: Universidad Hebrea de Jerusalén, Northwestern University, Kellogg Institute/University of Notre Dame, Universidad de Salamanca, Universidad Complutense de Madrid, Georgetown University.

Consultora externa: Banco Interamericano de Desarrollo, Banco Mundial, Agencia Noruega de Desarrollo. En México: Secretaría del Trabajo, Presidencia de la República, Secretaría de la Defensa Nacional, Secretaría de Educación Pública.

Medios de comunicación:

- *El Financiero*, columnista, desde 2014 hasta la fecha.
- Integrante mesa de análisis en El Octágono, canal de TV La Octava, desde 2020
- Integrante mesa de análisis en Es la hora de Opinar, ForoTV, desde enero 2021.

CARGOS HONORÍFICOS:

- Comité de Evaluación Técnica para la elección de las/los Consejeros Nacionales del Instituto Nacional Electoral, Integrante, febrero-agosto 2020.
- Consejo Consultivo de la Facultad de Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales, Universidad Autónoma de Nuevo León, desde 2020.
- Consejo Consultivo de la Licenciatura en Procesos Educativos, Universidad Iberoamericana Puebla, desde 2017.
- Comisión de Educación, Consejo Coordinador Empresarial, desde 2015.
- Consejo de México, *Laureate International Universities*, desde 2014 hasta 2018.
- Consejo, Enseña por México (Capítulo mexicano de *Teach for All*), desde 2011.

- Consejo Directivo, COMEXUS (Mexico-US Commission for Educational and Cultural Exchange/Fulbright-García Robles Commission), 2010-marzo 2016.
- Consejo Directivo, Centro de Investigación y Estudios sobre Sociedad Civil, ITESM, desde 2010.
- Consejo Directivo, Causa en Común A.C., desde 2010 hasta 2016.

EDUCACIÓN

- Doctorado en Ciencia Política, Dept. *Political Science*, *Columbia University*, 1996.
- Licenciatura en Relaciones Internacionales, El Colegio de México, Ciudad de México. 1985.

Programas cortos:

- *Executive Management in Higher Education*, School of Education, Harvard University, 1997.
- *Democratization: Theory and Practice*, Stanford University y Universidad Católica de Chile, Santiago de Chile, Chile, 1990.

DISTINCIONES Y BECAS

- Cátedra Rosario Castellanos, Universidad Hebrea de Jerusalén, 2017.
- Premio Nacional María Lavallo Urbina, Alianza de Mujeres de México, 2005.
- *Fellow*, Kellogg Institute, Notre Dame University, 1991.
- Beca Fulbright García Robles, 1985-87.
- *President's Fellowship*, Columbia University, 1985-1988.

INVESTIGACIÓN

Principales líneas de trabajo:

- Economía política de México en perspectiva comparada
- la economía política de la política educativa
- Políticas e intervenciones para identificar e impulsar talento intelectual joven
- Evaluación de políticas, programas, instituciones e intervenciones educativas
- Reformas y transformaciones educativas

Investigación aplicada e intervenciones experimentales

- "Líderes en Movimiento" Programa de liderazgo social para estudiantes universitarios y de Media Superior destacados con el Consejo Mexicano de Negocios (2020-21).
- Programa Talentum-Universidad, <http://pipe.cide.edu/talentum-universidad#Inicio%20Talentum> (2015-2019)
- Programa Talentum-Media Superior Program para estudiantes de planteles públicos de Educación Media Superior, <http://pipe.cide.edu/talentum-mediasuperior#Inicio%20Talentum> (2015-2018)
- Programa Talentum-Mujeres dirigido a alumnas de planteles públicos de Educación Media Superior (2015-2020) Última edición: Talentum Mujeres Civitas, Edición Especial en línea, Ecatepec Covid-19 con 100 alumnas de planteles de Media superior del municipio de Ecatepec en el Estado de México con énfasis en prevención y atención a violencia de género.

PUBLICACIONES (selección)

Libros:

- (en preparación) AMLO y la "Cuarta Transformación": Claves para descifrar el rompecabezas, coeditado con Hernán Gómez Bruera, fecha tentativa publicación entre mayo y julio 2020.

- Tiempos de cambio: Transparencia y educación de calidad, en coautoría con Javier Rojas, INAI/CIDE, 2018.
- Reinventing Leviathan: The Political Economy of Administrative Reform in Developing Countries, en coautoría con Ben Ross Schneider. Miami: North-South Center Press, 2003.

Artículos:

- "Asistencia y deserción escolar de la juventud indígena en secundaria", coautora: Ivania de la Cruz, aceptado para publicación, *Revista Electrónica de Investigación Educativa*, v.21, 2019.
- "El valor de la escolarización en estudiantes de preparatorias de élite de la Ciudad de México", coautores: Juan Espíndola y Marisol Vázquez, *Revista Electrónica de Investigación Educativa*, v.21, 2019.
- "La visión de la educación en México" in *México Siglo XXI: 85 años de trabajo para el engrandecimiento de la nación*, with José Navarro, México, Fundación Colosio, 2015.
- "La brecha de talento en México y sus costos económicos", con Edgar Franco, Cuadernos PIPE, n.1, 2015.
- "Inglés y desigualdad en México", con Daniela Rubio, en Sorry: El aprendizaje del inglés en México, Mexicanos Primero, 2015.
- "Speaking Truth to Power' in Mexico: Gaps, Bridges and Trampolines", en Abraham F. Lowenthal and Mariano E. Bertucci, coeditores, Building Bridges: Scholars, Policymakers and International Affairs, Johns Hopkins University Press, 10/2014.
- "Giovanni Sartori o Sobre la importancia de saber pensar y saber nombrar", en Jorge Islas (ed.), Cómo hacer Ciencia Política: La tradición de Giovanni Sartori. México D.F.: Taurus, 2012.
- "Educación para el desarrollo", en Laberintos del mundo: Las respuestas de la educación, Tarragona, España: Fundación Cataluña Literaria, 2010, pp. 31-51.
- "Mexico's Education Problem: Low Returns to Merit", University of Miami, Center for Hemispheric Policy, Task Force Policy Papers, 2010.
- "Estructura política y reforma económica: El caso de México", en Carlos Elizondo y Benito Nacif (eds.), *Lecturas sobre el cambio político en México*. México: Fondo de Cultura Económica, 2004.
- "The Political Economy of Reform of the Administrative Systems of Public Sector Personnel in Latin America: An Analytical Framework". Inter-American Development Bank, 11/2002.
- "El dilema entre crecimiento y autonomía: reforma económica y reestructuración de la política exterior en México" in Roberta Lajous and Blanca Torres, eds, México y el mundo. V.IX: La Política exterior de México en la década de los noventa, México: Senado de la República, 2000.
- "Prosper or Perish? The Pursuit of Development in the Age of Global Capital", *Current History*, 1997.
- "Mexican Business and the State: The Political Economy a Muddled Transition", en Ernest Bartell y Leigh A. Payne, editores, Business and Democracy in Latin America, Pittsburgh: Pittsburgh University Press, 1995.
- "Empowered Markets: State-Business Relations in Contemporary Mexico", Mónica Serrano y Victor Bulmer-Thomas, eds, Rebuilding the State: Mexico after Salinas, Londres: Institute of Latin American Studies, 1995.
- "Las dimensiones políticas de la reforma económica en México", CEPAL, Serie Reforma de Política Pública, v. 34, Chile, 1995.
- "Mexico: Radical Reform in a Dominant Party System" coautores: Carlos Bazdresch y Robert Kaufman), en Stephan Haggard y Steven Webb, editores, Voting for Reform: Democracy, Political Liberalization, and Economic Adjustment, Washington, DC: The World Bank-Oxford University Press, 1994.

- "Estructura política y reforma económica: el caso de México", *Política y Gobierno*, I, 1, México, 1994.
- "Making Economic Reform Politically Viable: The Mexican Experience", en William C. Smith, Carlos H. Acuña y Eduardo A. Gamarra, eds, Democracy, Markets, and Structural Reform in Latin America, New Brunswick, NJ: Transaction Publishers, 1993.
- "Profits, Politics, and Size: The Political Transformation of Mexican Business", en Douglas Chalmers, et.al, The Right and Democracy in Latin America, New York: Praeger, 1992.
- "The Political Economy of the Mexican Crisis", en Dharam Ghai, ed, The IMF and the South. The Social Impact of Crisis and Adjustment, United Nations Research Institute for Social Development, 1991.
- "La relación entre política interna y política exterior: una definición conceptual. El caso de México", en Humberto Garza, ed, Fundamentos y prioridades de la política exterior de México, México: El Colegio de México, 1986.
- "Reflexiones sobre las implicaciones políticas de la filosofía de Martin Heidegger", *Revista Mexicana de Ciencias Políticas y Sociales*, XVIII, 110, 1982.

CONFERENCIAS Y PRESENTACIONES (selección)

Conferencias y presentaciones académicas:

- "Rosario Castellanos: de espejos y palabras", Conferencia Magistral, Sesión Magistral de la Cátedra Rosario Castellanos "La situación de las mujeres ante la pandemia por Covid-19", Senado de la República y Universidad Hebrea de Jerusalén, 9/02/2021,
- "Cambio de época: claves para pensar el futuro", Conferencia Magistral, 9º Simposio Becarios CONACYT en Europa, 8/12/2020.
- Diseño y Coordinación General, (Video) Conversaciones CIDE semanales: "La pandemia y el futuro", Septiembre-Noviembre 2020.
- Panelista en el webinar ¿Vivimos un cambio de época?, Universidad del Valle de México, 25/09/20.
- Panelista en el webinar "Universidad y pandemia", Universidad Autónoma Metropolitana-Cuajimalpa, 09/23/2020.
- Panelista en la Mesa Redonda virtual organizada por el Consejo Regional del Área Metropolitana-ANUIES, "Escenarios Post-Pandemia. Una visión desde la educación superior", 05/28/2020.
- Panelista en el webinar de la Universidad de Guadalajara, "Covid-19 y educación en casa", 05/06/2020.
- "Educación superior en México: Nuevas tendencias" en Seminario Internacional PIPE/CIDE-MUFRAMEX, Calidad y desigualdad en la educación superior: Calidad y desigualdad. Estudios comparados Francia-México, CDMX, 5/11/2019.
- "AMLO & the Fourth Transformation: One Year After His Historic Election Victory", Mexico Institute, Wilson Center, Washington DC, 8/05/2019
- "Un año viviendo con López Obrador; preguntas, oportunidades y riesgos", Seminario: Primer año de AMLO: un debate, Katz Center for Mexican Studies, The University of Chicago, 28/10/2019.
- "La política educativa en México hoy" en ¿Hacia dónde en educación?, Foro Fundación Ebert, 29/04/2019.

- “Mexico’s Educational System: Overview and Central Challenges”, International Seminar MUFAMEX-PIPE/CIDE, Transition between High-School and University: Comparative studies between Mexico and France, University Federal de Toulouse, Toulouse, France, 5/11/2018.
- “Mexico’s 2012-2018 Quality education reform: Political dynamics and implications”, International Workshop Reading, Writing and Reform: The Comparative Politics of the Education Quality Reform Movement, Georgetown University, 10/5/2018.
- “Political Elites and Teacher Unions: Making Sense of the Politics of Mexico's Education Reform”, Latin American Working Group, Dept. Political Science, MIT, Cambridge, Mass, 23/02/2018.
- “Política y política educativa: El caso de la reforma educativa en México”, Depto de Política y Gobierno, Universidad Nacional de San Martín, Buenos Aires, Argentina, 12/06/2017.
- “Gender (In)equality in Contemporary Latin America”, Truman Institute, The Hebrew University of Jerusalem, Jerusalén, Israel, (26/06/2017).
- “El futuro de la educación: los desafíos emergentes”, The Hebrew University of Jerusalem, Jerusalén, Israel, 06/14/2017.
- “Privilege vs Effort: Resilient and Indolent Students in Mexico. Analysis of the PISA database”, co-authored with Marisol Vázquez, Comparative and International Education Society (CIES), Atlanta, Georgia, 06/03/2017.
- “The Politics of Quality Education Reform: Towards a comparative analytical roadmap”, PIPE–MIT International Seminar, co-organizado por Ben Schneider and Blanca Heredia, The Politics of Education Reform, CIDE, 02/02/2017.
- “The Politics of Mexico’s Quality Education Reform”, Seminar, Center for Latin American Studies, Stanford University, 10/12/2016.
- “Privilege vs Effort: Resilient and Indolent students in Mexico”, co-authored with Marisol Vázquez, International Seminar co-organized by Martin Carnoy and Blanca Heredia, Education: Equalizer or Reproducer of Social Inequality, Graduate School of Education, Stanford University, Palo Alto, California, 08/12/2016.
- “Education Reform in Mexico”, in Round Table: Reformas educativas en perspectiva comparada, CIDE, Mexico City, 10/22/2016.
- “Privilegio vs esfuerzo: Alumnos resilientes e indolentes en México”, coautora: Marisol Vázquez, COMIE, Congreso anual, 18/11/2015.
- “El futuro de la educación en México: los desafíos emergentes”, Seminario de Alto Nivel CIDE-Yale, 16/05/2015.
- “Implicaciones para México de la reforma educativa en Polonia” en el Seminario La reforma educativa en Polonia en perspectiva comparada, 08/10/2015.
- “*Talentum*: A program for identifying and supporting the development of talented and gifted students in math from underprivileged backgrounds in Mexico”, 59th Annual Conference, Comparative and International Education Society (CIES), Washington D.C., EUA, 12/03/2015.
- “El México de las reformas (y las continuidades)”, Universidad de Varsovia, Varsovia, Polonia, 10/14.
- “Gifted and Talented in Mexico: The Talent Gap and its Economic Cost”, con Edgar Franco, Symposium: Mexican Education System in the 21st Century, Center for Mexican Studies, Teachers College and CIDE, Columbia University, Nueva York, EUA, 09/14.
- “Higher Education and Employment in Mexico: Beyond Accepted “Truths” (Preliminary findings) con Alberto Serdán, Symposium: Mexican Education System in the 21st Century, Center for Mexican Studies, Teachers College and CIDE, Columbia University, Nueva York, EUA, 09/14.

- "Mexico' Education Fog: Is there a Way Out?, Mexican Mondays, Center for Mexican Studies, Columbia University, 02/14.
- "Education Reform in Mexico", Teachers College, Nueva York, EUA, 11/13.
- "Enseñanza centrada en competencias: El enfoque PISA", Universidad del Ejército y Fuerza Área Mexicanos, 07/13.
- "Innovación Educativa: Objetivos y Palancas Posibles", Panel de Innovación Educativa Unidad de Servicios Educativos y El Colegio de Tlaxcala, 22/10/2012.
- "Contemporary Mexico's Governance Challenges", Center for Latino and Latin American Studies, American University, Washington, D.C., 03/11.
- "Reality Check: How Messed Up is Mexico Really?", Mortara Center, Georgetown University, Washington, D.C., 11/10.
- "El impacto global del Programa PISA sobre la política educativa: Un balance preliminar"; Primera Conferencia del Compromiso Social por la Educación, México, DF, noviembre 2008.
- "Mexico's Education Challenge"; Seminario: "Mexico under Calderón", Center for Hemispheric Studies, University of Miami, Miami, USA, September 2008.
- "PISA y la política educativa en América Latina", Inauguración de la Escuela de Educación, Universidad Diego Portales, Santiago de Chile, mayo 2008.
- "Scientific Literacy and Development"; Conferencia Internacional sobre la Enseñanza de la Ciencia, OECD Mexico, BID, SEP, Universidad del Mar, Huatulco, April 2008.
- "PISA: Evaluación y Calidad Educativa", ITESM, Monterrey, México, Febrero 2008.
- "The Politics of Policies: A Critical Survey"; Conferencia Annual de la Latin American and Caribbean Economic Association (LACEA), American University of Paris, Paris, France, 10/ 2005.
- "Civil Service Reform In Latin America: Tying Politicians' Hands", Center for Latin American Studies, Georgetown University, Washington D.C., 03/2004.
- "Democracia, Gobernabilidad y Género"; Cumbre Extraordinaria de las Américas, Monterrey, 2004.
- "Gobernabilidad Democrática y Servicio Profesional de Carrera", Secretaría de la Función Pública, 2003.
- "Por un crecimiento con equidad en un mundo global, competitivo y democrático"; Primera Conferencia Nacional "Para México: una izquierda posible", Ciudad de México, 6/11/2003.
- "La situación política en el país antes y después de las elecciones federales", Veracruz, México, 2003.
- "Tying Politician's Hands: The Political Economy of Civil Service Reform in Latin America", Red de Gestión y Transparencia del Diálogo Regional de Política, Inter-American Development Bank, Washington, D.C., 2002.
- "Mexican Democracy in the making: The First Year of the Fox Administration", Universidad de Missouri-St. Louis, Center of International Studies, Roberto Lara Zavala Memorial Lectures, 2002.
- "Mexico's Political Economy: The Anatomy of a Weak State and an Unequal Society", la Universidad de Missouri-St. Louis, Center of International Studies, Roberto Lara Zavala Memorial Lectures, 2002.
- "The Political Economy of Civil Service Reform in Latin America," Red de Gestión y Transparencia del Diálogo Regional de Política, Inter-American Development Bank, Washington, D.C., 2001.
- "Globalization Latin Syle", Australian National University, Canberra, Australia, 2000.
- "Democracia y Estado de Derecho en México: o cómo transitar hacia un gobierno de leyes sin morir en el intento", Seminario García Maynes, ITAM, 2000.

- "Taxes and State Capacity: Recent Trends in Latin America", LASA XXII, 2000
- "Democracia y Estado en América Latina en el contexto de la apertura económica"; Conferencia "State, Market and Democracy in East Asia and Latin America", International Forum for Democratic Studies, Santiago, Chile, 1999.
- "La política y el desarrollo económico: apuntes y algunas reflexiones sobre México", grupo de trabajo "Construcción de la plataforma electoral", Fundación Carlos Pereyra, México, D.F., 1999.
- "Reforma Institucional en América Latina", Reunión Anual de la Asociación Brasileña de Ciencia Política, Río de Janeiro, Brasil, 1998.
- "¿A contracorriente?: La propuesta económica del PRD, 1988-1998", II Seminario Internacional sobre Reformas Económicas e
- Identidades Políticas, Instituto de Estudios Sociales Avanzados, Octubre 5-8, Madrid, España, 1998.
- "México: Apertura económica y democratización política", Universidad Torcuato di Tella, Buenos Aires, Argentina, 1998.
- "Recasting Political Order: Mexican Democracy in the Making", Northwestern University, Evanston, IL, USA, 1996.
- "Markets and Democracy: The Mexican Experience", Université de Montreal, Canada, 1996.
- "Mexican Business and the State: The Case of Trade Opening", Institute of Latin American Studies, University of London, UK, 1991.

Foros y reuniones de política pública:

- Participación como experta en la Mesa de análisis interna del CONEVAL: "Retos para la evaluación de la estrategia "Aprende en Casa II", 7/12/2020.
- Panelista en el webinar de El Diálogo Interamericano/UNESCO "Evaluación de aprendizajes en tiempos de Covid-19 – ICAN, una iniciativa de sociedad civil", 10/11/20.
- "Cambios educativos después de la pandemia", Secretaria de Educación, Ciencia, Tecnología e Innovación de la Ciudad de México, 06/10/2020.
- "Primer balance AMLO: ampliación de los límites de lo posible y regreso de lo inadmisibles", Democracia Deliberada, 11/06/2020.
- Panelista en el webinar del Aspen Institute Mexico, "Re-Aprender para trabajar y trabajar para reaprender", 27/05/2020.
- "Los ODSs y la educación de calidad en México" en Foro Hacia un país con inclusión social, Senado de la República, 19/02/2020.
- "Ciencia, tecnología e innovación: Desafíos críticos para México", Ciclo Leona Vicario, Comisión de Ciencia, Tecnología e Innovación, Cámara de Diputados, 12/02/2020.
- "AMLO y Morena. Logros y posibles nubarrones hacia adelante", Plenaria de Morena, Cámara de Diputados, 30/01/2020.
- Panelista en Mesa Redonda: Debate 4T Política interior, Feria Internacional del Libro de Guadalajara, 05/12/2019.
- Conferencia en el Seminario "Punto de partida: El estado de la educación en México", Fundación Friedrich Ebert México, 04/29/2019.
- "Una red de mentoría para las integrantes de los órganos colegiados electorales", Reunión Instituto Nacional Electoral, Ciudad Juárez Chihuahua, 12/3/2018.
- "La Educación Superior en las plataformas electorales: Retos y perspectivas para las Universidades Privadas", Reunión anual FIMPES, Guadalajara, Jalisco, 04/19/2018.

- “La reforma educativa en México: Avances, pendientes y riesgos”, Comité Mexicano de la Cruz Roja, CDMX, 12/11/2017.
- “México-Estados Unidos, política exterior mexicana”, Foro Donald Trump Presidente: El día después, Instituto Belisario Domínguez del Senado de la República, 23/01/2017
- “La educación en Tlaxcala: Oportunidades y desafíos”, Tlaxcala, Tlax, 11/30/2016.
- “Los retos de la educación en México y algunos casos de éxito sugerentes”, Secretaría de Educación y Deporte, Gobierno de Chihuahua, 05/18/2017.
- “La excelencia docente: ¿Qué es, por qué importa y dónde está México?, Key note presentation, *Teaching and Learning for the 21st Century*, British Chamber of Commerce, Mexico City, 05/27/2016.
- “El potencial (aún no realizado) de las TICs para la educación”, International Chamber of Commerce, Comisión de Economía Digital, Mexico City, 05/11/2016.
- La educación superior en México: ¿Hacia dónde?, *Foro Desafíos y Tendencias de la Educación Superior en México*, Senado de la República, 10/2015.
- “El futuro de la educación en México”, SNTE, 10/ 2015.
- “Derechos y argumentos: El caso del presunto conflicto entre el derecho de los docentes a no ser cesados o suspendidos sin causa justificada y el derecho de los alumnos a una educación de calidad”, *Coloquio Internacional de Educación*, Monterrey N.L., SNTE, 09/2015.
- Participation in Panel de expertos: “Suiza, país de excelencia en educación”, 70 aniversario de las relaciones diplomáticas México-Suiza, Mexico City, 11/2015.
- “El impulso al talento: Polonia en perspectiva comparada”, Meeting organized by Poland’s Embassy in Mexico, 01/2015.
- “El inglés en México”, Taller Bilateral sobre la Enseñanza de Idiomas, Foro Bilateral sobre Educación Superior, Innovación e Investigación (FOBESII), 05/2014.
- “English in Mexico”, Policy Dialogue Series, British Council, 05/2014.
- “Política y docencia” en el Foro Entorno político para la creación del Servicio Profesional Docente, organizado por BID, Comisión de Educación del Senado y CIDE, 06/2013.
- “Educación y crecimiento: El eslabón perdido”, BANAMEX, 03/2013.
- “La participación económica de las mujeres en México: Avances y oportunidades”, Towers Watson, México, 03/2013.
- Key Note: “Los Objetivos del Milenio y la Agenda Post-2015: Reflexión sobre 12 años del enfoque de desarrollo en torno a los ODM, retos de los países de renta media para el cumplimiento de los ODM.”, Día Internacional de la ONU, CDMX, 22/10/2012.

DOCENCIA

Cursos de licenciatura y posgrado sobre Sistema político mexicano, Política Latinoamericana, Reformas Educativas en perspectiva comparada, Política Educativa, Introducción a las Relaciones internacionales, Economía política internacional y Economía política comparada. en: *The American University of Paris* (París, Francia), CIDE, ITAM, El Colegio de México y Universidad Iberoamericana.

IDIOMAS

- Español, lengua materna
- Inglés, dominio
- Francés, intermedio

Ciudad de México, 11 de febrero de 2021